

Presidência da República
Gabinete de Segurança Institucional
Secretaria de Acompanhamento e Gestão de Assuntos Estratégicos

O Desafio de Construir um Programa de Estado para as Atividades Nucleares Brasileiras



INAC 2024- 09 de maio de 2024

AGENDA



Estrutura do Setor Nuclear na Presidência da República

Comitê de Desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro

A Política Nuclear Brasileira

Relação Governança e Gestão

Uma Estratégia para a Governança do PNB

Comitê de Monitoramento da Gestão do PNB

Considerações Finais

ESTRUTURA DO SETOR NUCLEAR NA PRESIDÊNCIA

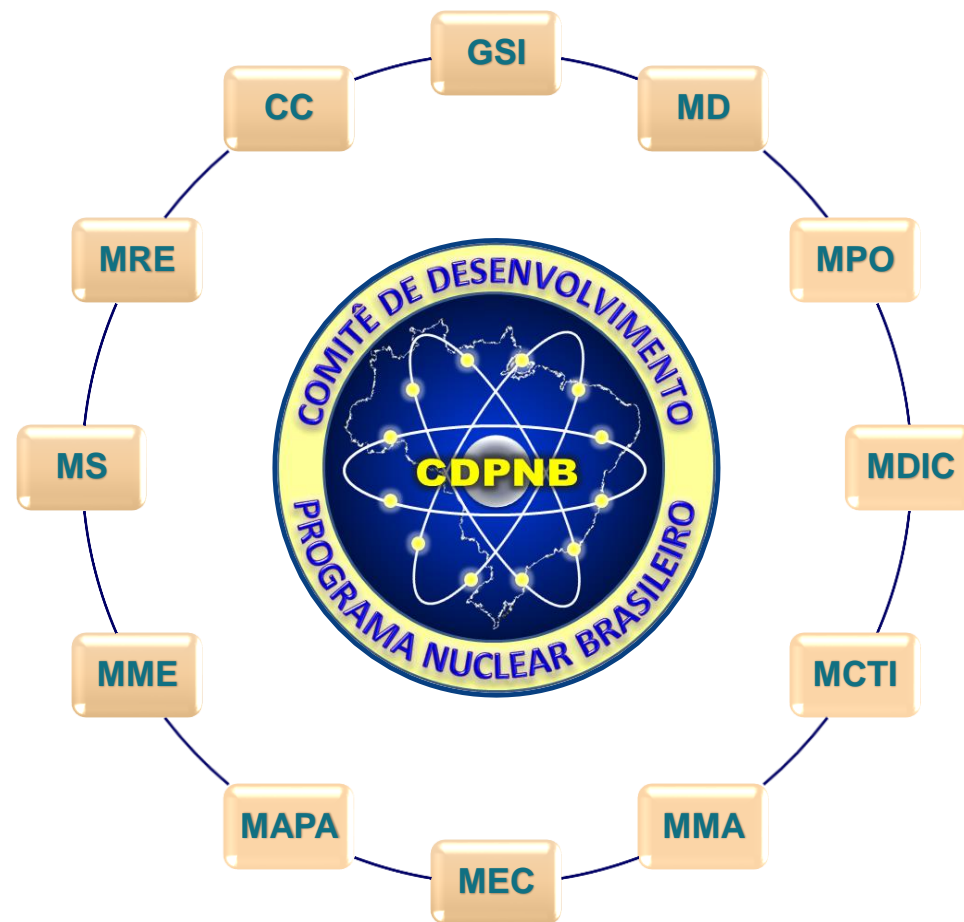


Comitê de Desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro - CDPNB

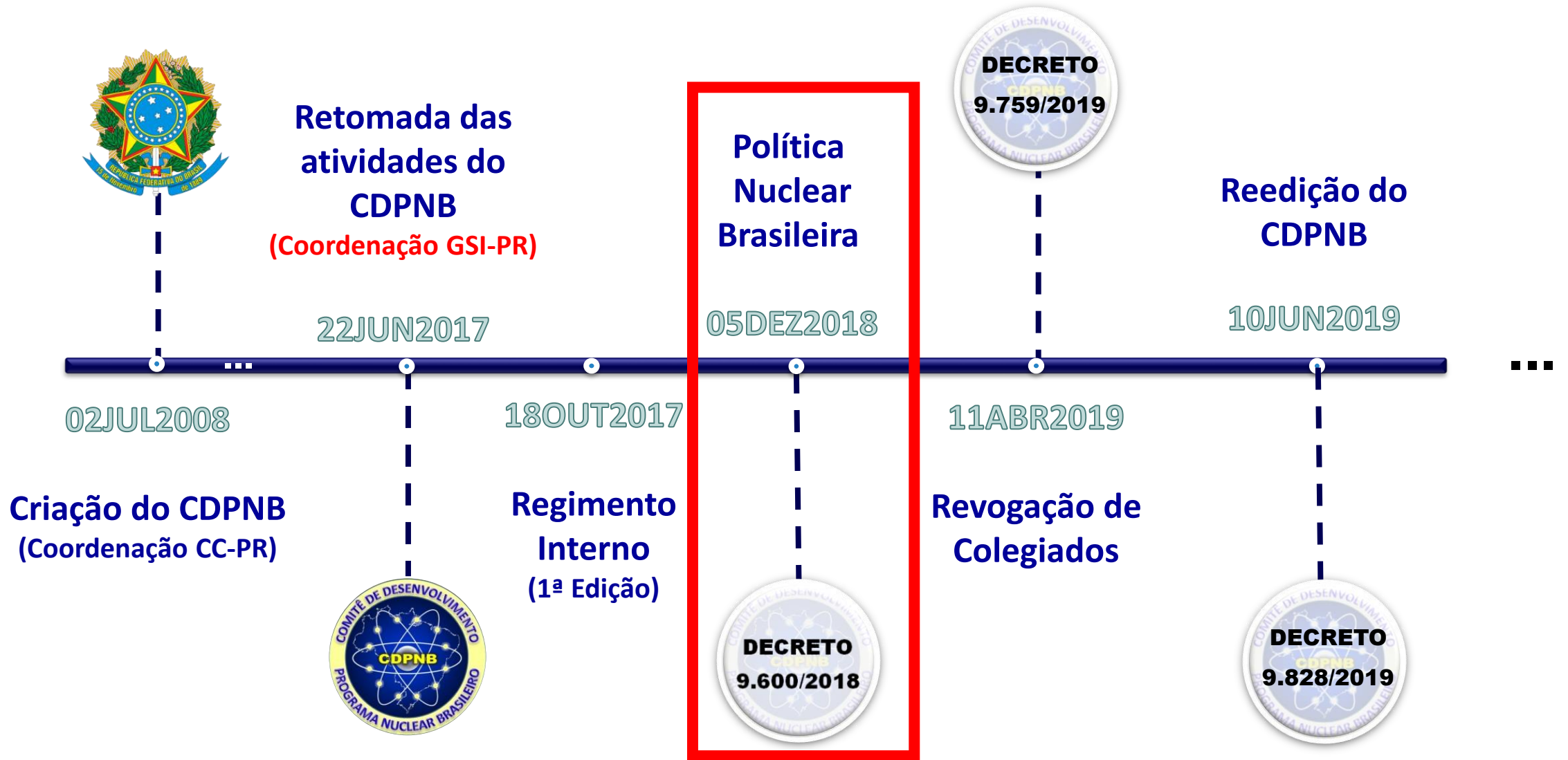
Decreto nº 9.828, de 10 de junho de 2019 -

Dispõe sobre o Comitê de Desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro

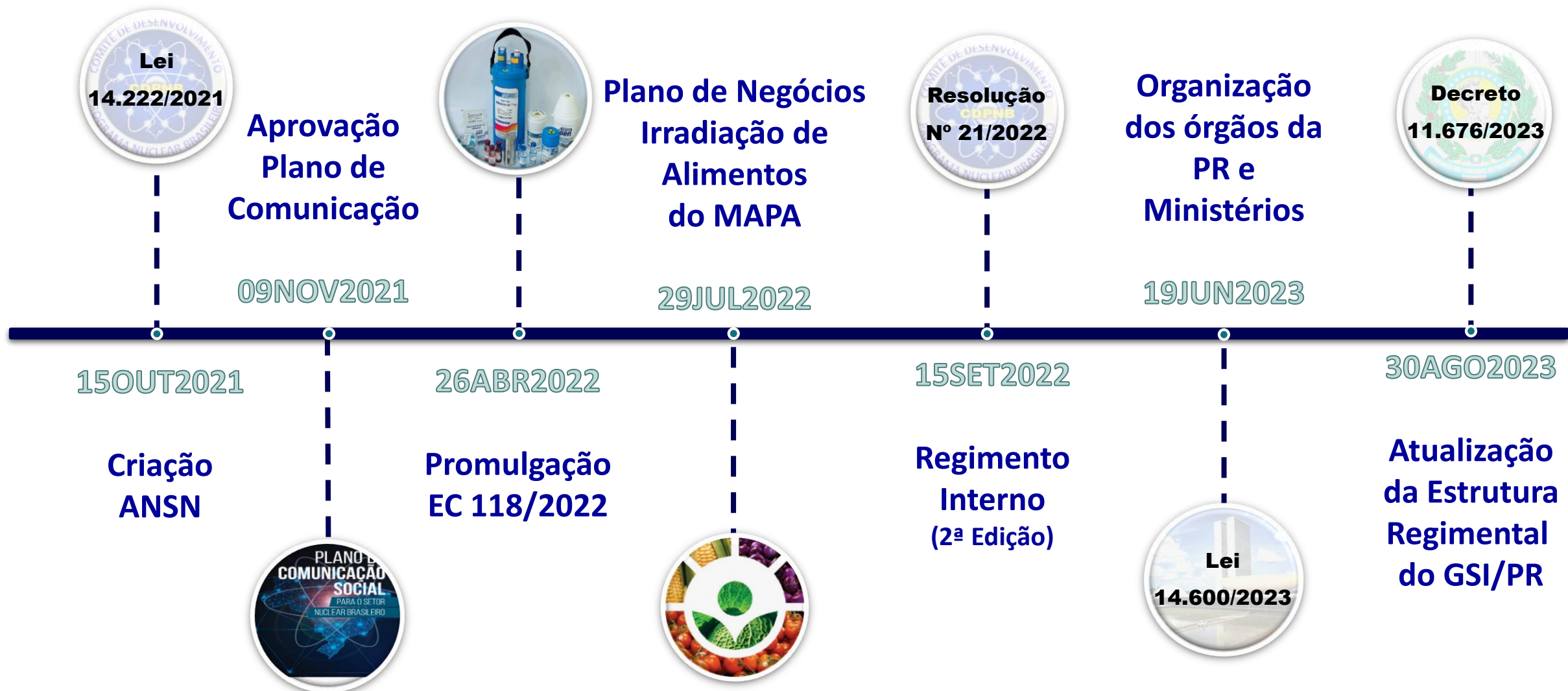
“Art. 2º O Comitê de Desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro é órgão de **assessoramento ao Presidente da República** destinado a **estabelecer diretrizes e metas** para o desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro e supervisionar a sua execução.”



Linha do Tempo do CDPNB



Linha do Tempo do CDPNB (cont.)



Temas de Trabalho do CDPNB



Políticas
Públicas



Mineração de
Urânio



Medicina
Nuclear



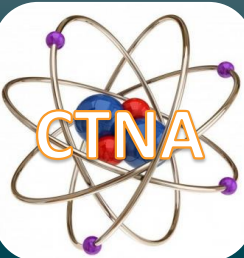
Estrutura
Regulatória



Irradiação de
Alimentos



Gerência de
Rejeitos



Recursos
Humanos



Comunicação
Social



Seleção de Sítios
Nucleares

Política Nuclear Brasileira

PRODUTO FINAL DO GT-1 do CDPNB
Proposta da Política Nuclear Brasileira

AMPLO DEBATE ENTRE
OS ÓRGÃOS
COMPONENTES

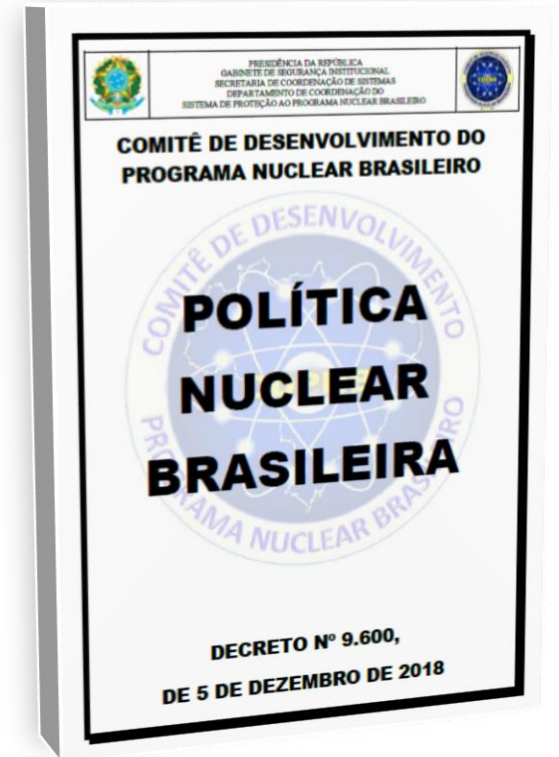
REUNIÕES COM
PERSONALIDADES DE
NOTÓRIO SABER DO SETOR
NUCLEAR

BILATERAIS COM A
CASA CIVIL
(SAJ E SAG)

DECRETO Nº 9.600, DE 5 DE DEZEMBRO DE 2018

Consolida as diretrizes sobre a

POLÍTICA NUCLEAR BRASILEIRA



1. Marco legal de referência para o Programa Nuclear Brasileiro
2. Apresenta **diretrizes, objetivos e princípios** para as atividades nucleares e radioativas no País
3. Permite reestruturar a governança do setor nuclear brasileiro

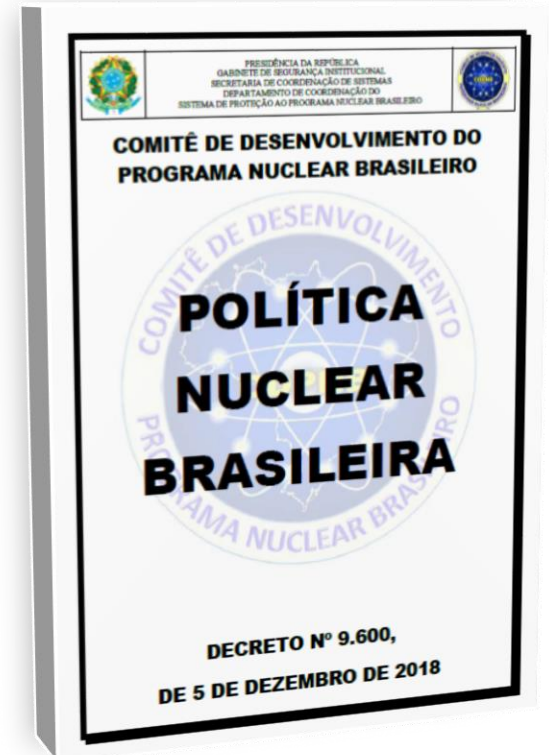
Política Nuclear Brasileira -Finalidade

“ ... orientar o planejamento, as ações e as atividades nucleares e radioativas no País, em observância à soberania nacional, com vistas ao desenvolvimento, à proteção da saúde humana e do meio ambiente.”



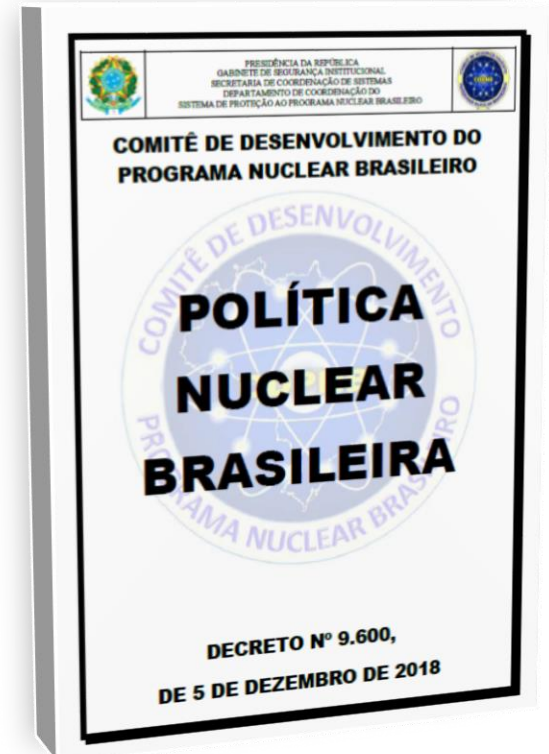
Política Nuclear Brasileira – Síntese dos Princípios

- **O uso da tecnologia nuclear para fins pacíficos**
- **O respeito a convenções, acordos e tratados**
- **A segurança nuclear, a radioproteção e a proteção física**
- **O domínio da tecnologia do ciclo do combustível**
- **O emprego da tecnologia nuclear para o desenvolvimento nacional e o bem estar da sociedade**



Política Nuclear Brasileira – Síntese das Diretrizes

- A busca da autonomia tecnológica nacional
- A cooperação internacional para o uso pacífico da tecnologia nuclear
- O incentivo à agregação de valor na produção, em especial para exportação
- O estímulo à sustentabilidade econômica dos projetos no setor nuclear



Política Nuclear Brasileira – Síntese dos Objetivos

- Preservar o domínio da tecnologia nuclear
- Atender às decisões do setor energético, por meio da geração nucleoe elétrica
- Garantir o uso seguro da tecnologia nuclear
- Fortalecer o planejamento e a resposta a situações de emergência, à segurança nuclear e à proteção física das instalações nucleares
- Promover a conscientização da sociedade a respeito da tecnologia nuclear
- Ampliar o uso médico da tecnologia nuclear
- Reforçar o posicionamento do País em favor do desarmamento e da não-proliferação de artefatos nucleares

(CONTINUA)



Política Nuclear Brasileira – Síntese dos Objetivos

(CONTINUAÇÃO)

- **Atualizar e manter a estrutura do Setor Nuclear, observando as áreas de atuação dos seus órgãos, a fim de garantir a integração, eficácia e eficiência, além de evitar sobreposições e acúmulo de atribuições conflitantes**
- **Fomentar a pesquisa, o desenvolvimento e a inovação da tecnologia nuclear**
- **Promover a cooperação entre as instituições de CT&I e os usuários e a prospecção de minérios nucleares**
- **Incentivar a produção nacional de minérios nucleares e seus subprodutos**

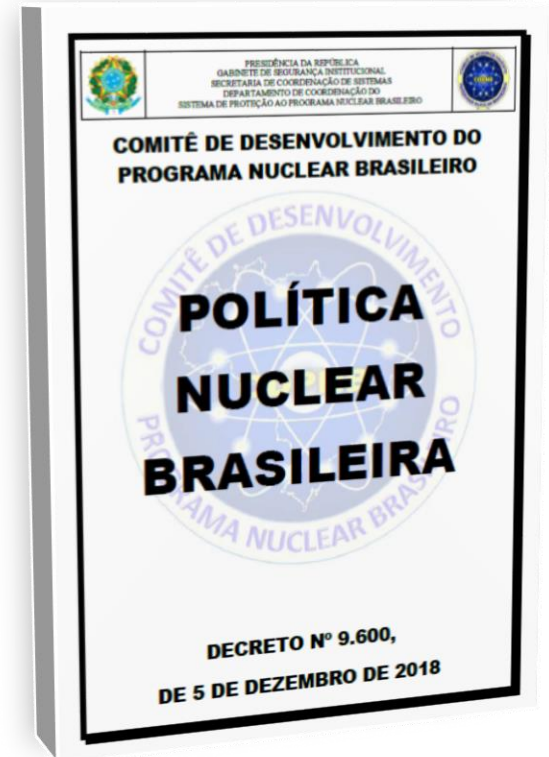


(CONTINUA)

Política Nuclear Brasileira – Síntese dos Objetivos

(CONTINUAÇÃO)

- Assegurar o recurso geológico estratégico de minério nuclear e o estoque estratégico de material nuclear
- Garantir autonomia na produção do combustível nuclear em escala industrial
- Promover a autossuficiência em radioisótopos e sua exportação
- Incentivar a formação continuada e a fixação dos recursos humanos no setor
- Estimular a capacitação técnico-científica e industrial
- Incentivar o planejamento e a execução de projetos, com vistas à fixação e à otimização do capital humano formado no País
- Garantir o gerenciamento seguro dos rejeitos radioativos



Relação Governança x Gestão



CICLO DA GOVERNANÇA (FUNÇÕES)

- **Avaliar** o ambiente, os cenários, o desempenho e os resultados atuais e futuros (**Análise Estratégica**);
- **Direcionar** e orientar a preparação, a articulação e a coordenação de políticas e planos, alinhando as funções organizacionais às necessidades das partes interessadas (usuários dos serviços, cidadãos e sociedade em geral) e assegurando o alcance dos objetivos estabelecidos (**Diretrizes**).
- **Monitorar** os resultados, o desempenho e o cumprimento de políticas e planos, confrontando-os com as **metas estabelecidas** e as expectativas das partes interessadas.



Proposta de uma Estratégia para a Governança do Setor Nuclear



Art. 8º O Comitê de Desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro - **CDPNB tem as atribuições de fixar, por meio de Resolução, diretrizes e metas** para o desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro e **supervisionar a sua execução.**

Porque uma Estratégia para a Governança do Setor

Nuclear?

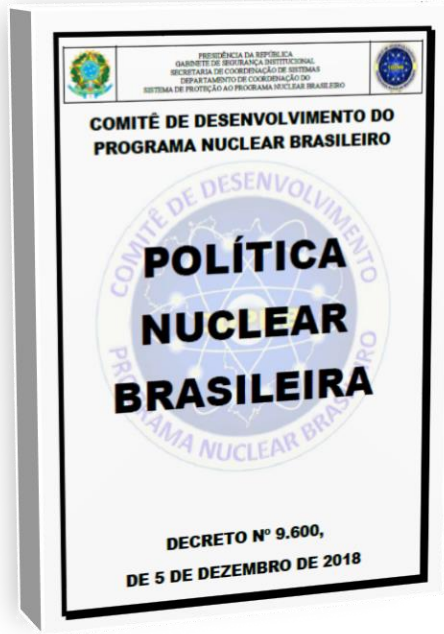
- ☼ Aproveitar em sinergia as diversas iniciativas, projetos e recursos dos atores que compõem o Programa Nuclear Brasileiro (PNB)
- ☼ Dar transparência ao PNB frente à Comunidade Internacional
- ☼ Estabelecer metas e indicadores para o acompanhamento do PNB

Ações Futuras

- ☼ Elaboração de minuta da EGPNB no âmbito do CDPNB
- ☼ Discussões com os principais atores do Setor
- ☼ Consolidação do documento (GT)

Estratégia de Governança do Programa Nuclear Brasileiro
EGPNB

Política



31 Objetivos

Estratégia (Governança - Comitê)

MCTI
(CNEN)

Eixo Tecnológico

- Pesquisa
- Novas Tecnologias

MAPA
MS

Eixo Social

- Irradiadores de Alimentos
- Medicina Nuclear

MME
MDIC

Eixo Econômico

- Geração de Energia
- Indústrias Nacionais
- Mineração/ Combustível

MD
(MB)

Eixo Defesa

- Propulsão Naval
- Combustível Submarino



Rede
ComSoc



ANSN



MRE



MMA



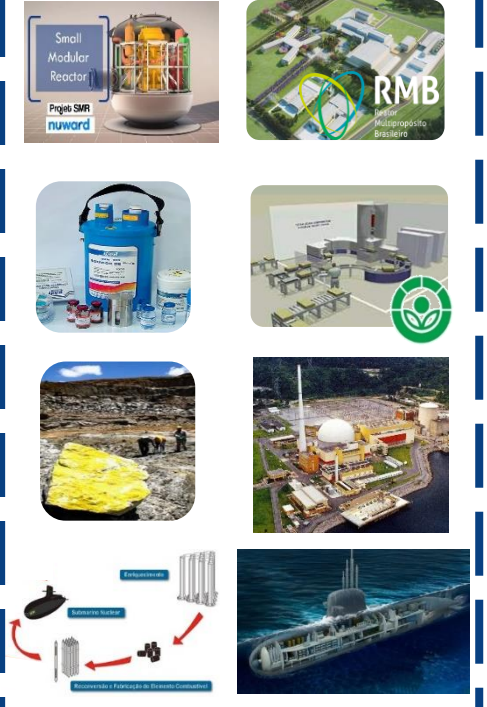
MEC



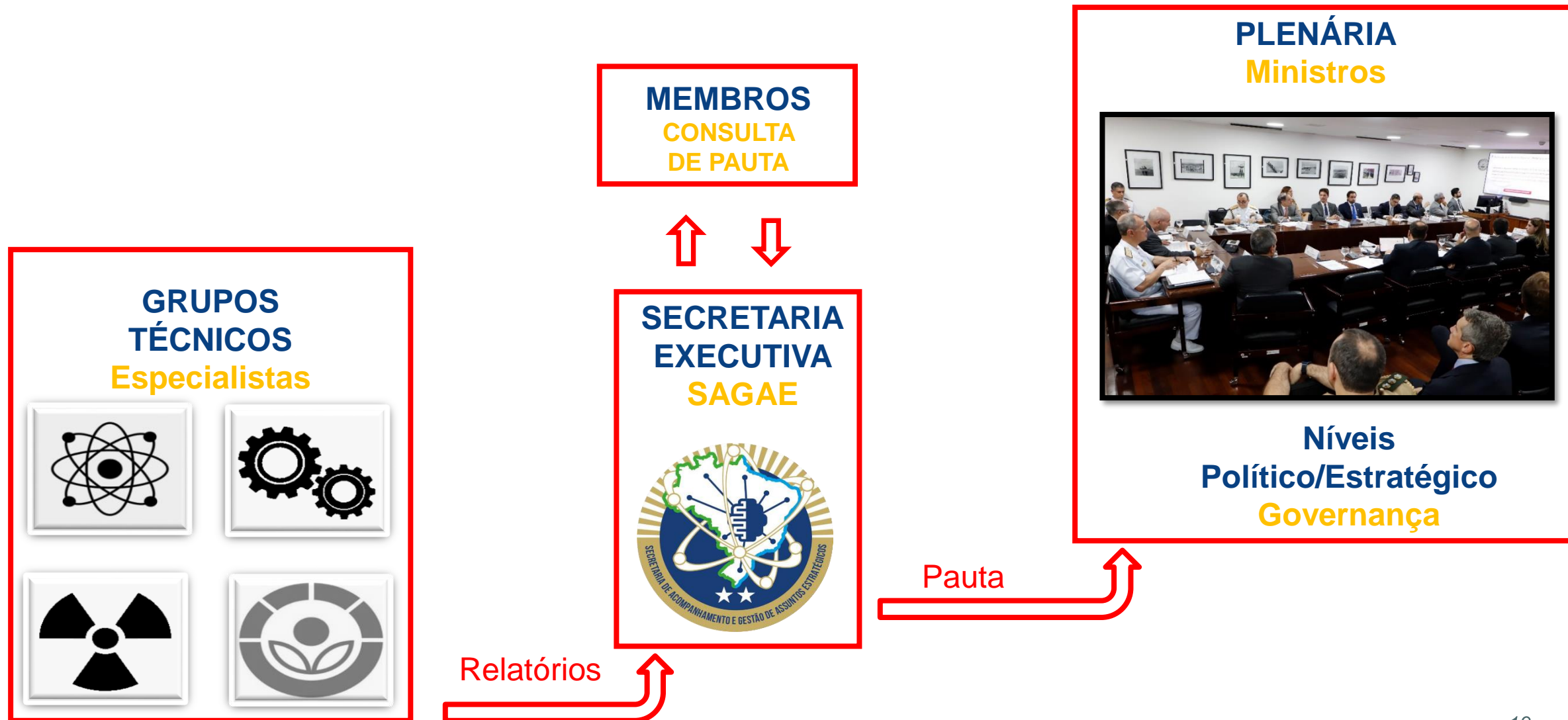
MPO

Programa Nuclear Brasileiro (Documento Formal)

Projetos Estratégicos (Gestão Individual)



Comitê de Desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro - CDPNB



Maior articulação com Instituições e Sociedade

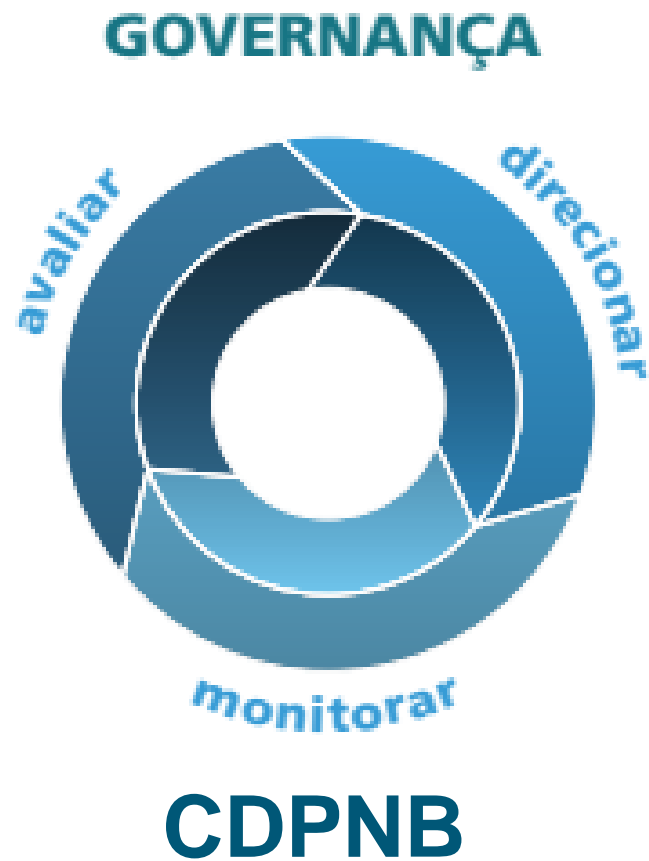


MARINHA DO BRASIL

ABDAN



Proposta de um Comitê de Monitoramento da Gestão do PNB



Considerações Finais



- ❁ O CDPNB, por atribuição da Política Nuclear Brasileira, é um fórum adequado para discussão e acompanhamento dos projetos estratégicos do Setor Nuclear Brasileiro (Governança), que estão sob a tutela dos diversos Ministérios (Gestão).
- ❁ Em 2024, o CDPNB está trabalhando na Revisão do Plano Estratégico de Comunicação Social para o Setor Nuclear (GT-15)
- ❁ Vislumbra-se efetivar novos GT para discutir uma Estratégia de Governança para o Setor e o estabelecimento de um Comitê de Nível intermediário, possibilitando uma interface entre os níveis de Gestão e Governança e uma maior participação na Governança do Comitê

Considerações Finais

Desenvolver tecnologia nuclear requer:

Recursos naturais

Domínio tecnológico

Vontade

Decisão

Programa de Estado!



Continuidade (Projeto de Lei?)

Recursos humanos

Integração de esforços



Estamos todos no mesmo barco!!!



Vamos remar na mesma direção!



GABINETE DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA
COMITÊ DE DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA NUCLEAR BRASILEIRO